



3.1, 3.2

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลแก่งกระเจาน
ที่ พบ ๐๐๓๒.๓๐๑/.....๐๓๗ วันที่ ๒๗ มิ.ย. ๒๕๖๕
เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแก่งกระเจาน (ผ่านหัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป)

งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลแก่งกระเจาน ได้จัดทำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อการประเมินคุณภาพ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ โดยสรุปตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมหนังสือฉบับนี้

ทั้งนี้ได้แสดงประเด็นปัญหาอุปสรรค และข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างตลอดจนแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดหาพัสดุ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุญาตให้เผยแพร่ใน Website ของหน่วยงาน โรงพยาบาลแก่งกระเจาน ต่อไป

(นายเผด็จ เคหะรอด)
เจ้าหน้าที่พัสดุ

(นายภัทร ศรีเพชรภูมิ)
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแก่งกระเจาน
เพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวเพ็ญสุดา ขอเสงี่ยม)
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

ทราบ
ดำเนินการ

(นางสาวอนุธิดา ประทุม)
นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแก่งกระเจาน

รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ผลการ

จัดซื้อจัดจ้าง

ปี ๒๕๖๔

โรงพยาบาลแก่งกระเจาน

อำเภอแก่งกระเจาน

จังหวัดเพชรบุรี

คำนำ

ด้วยกลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลแก่งกระเจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้จัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร มีแหล่งเงินจากไหนบ้าง เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงเป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ถัดไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เป็นการวิเคราะห์ทั้งปีงบประมาณในภาพรวมของหน่วยงานโรงพยาบาลแก่งกระเจาน จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งรายงานฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพ ของการจัดหาพัสดุ

งานพัสดุ โรงพยาบาลแก่งกระเจาน

สารบัญ

| เรื่อง | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ | |
| ตารางที่ ๑ แสดงงบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ๓ |
| ตารางที่ ๒ แสดงเปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้และใช้จ่ายจริง งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ๔ |
| ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๔ |
| ตารางที่ ๔ แสดงงบประมาณภาพรวมของ เงินบำรุงโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๕ |
| ตารางที่ ๕ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง เงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๕ |
| ตารางที่ ๖ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ จัดจ้างเงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๕ |
| ตารางที่ ๗ แสดงงบประมาณภาพรวมของ เงินบำรุงโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๖ |
| ตารางที่ ๘ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง เงินบำรุงของ โรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๘ |
| ตารางที่ ๙ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการ จัดซื้อจัดจ้างเงินบำรุง (การจัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๘ |
| ตารางที่ ๑๐ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง เงินบำรุงของ โรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๙ |
| การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ๑๑ |

รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ของงานพัสดุ โรงพยาบาลแก่งกระจาน

ด้วยงานพัสดุ โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้จัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการ จัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร มีแหล่งเงินจากไหนบ้าง เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการ วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงเป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ถัดไป

ตาราง ที่ ๑ แสดงงบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้รับบจัดสรร งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ระดับหน่วยบริการ ๗๐% (CUP) จำนวน ๑,๕๕๖,๐๗๕๒.๙๖ บาท โดยโรงพยาบาลแก่งกระจาน ระดับหน่วยบริการ ๗๐% จำนวน ๙๓๓,๖๔๓.๗๐ บาท ระดับเขต ๑๐% จำนวน ๒,๓๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท รวม ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ บาท

| ประเภท/หมวด | งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ระดับเขต ๑๐% (บาท) | งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ หน่วยบริการ ๗๐% (บาท) | เงินบำรุง รพ (บาท) | รวมเป็นจำนวนเงิน (บาท) |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| ๑. หมวดครุภัณฑ์ | | | | |
| - วัสดุครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ | | ๒๘๙,๒๐๐.๐๐ | | ๒๘๙,๒๐๐.๐๐ |
| - ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ | | ๓๓๐,๐๐๐.๐๐ | | ๓๓๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. สิ่งก่อสร้าง | | | | |
| - ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ภายในโรงพยาบาลแก่งกระจาน | | ๓๑๔,๔๔๓.๗๐ | ๕๕๖.๓๐ | ๓๑๕,๐๐๐.๐๐ |
| - ซ่อมแซมปรับปรุงก่อสร้าง อาคารทันตกรรม จำนวน ๑ หลัง | ๒,๓๘๐,๐๐๐.๐๐ | | | ๒,๓๘๐,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | ๒,๓๘๐,๐๐๐.๐๐ | ๙๓๓,๖๔๓.๗๐ | ๕๕๖.๓๐ | ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ |

จากตารางที่ ๑ โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้รับบจัดสรรงบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ระดับหน่วยบริการ ๗๐% (CUP) จำนวน ๑,๕๕๖,๐๗๕๒.๙๖ บาท โดยแบ่งเครือข่ายโรงพยาบาลแก่งกระจาน (CUP) ๖๐/๔๐ คงเหลือวงเงิน ระดับหน่วยบริการ ๗๐% จำนวน ๙๓๓,๖๔๓.๗๐ บาท และระดับเขต ๑๐% จำนวน ๒,๓๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท สมทบเงินบำรุง ๕๕๖.๓๐ บาท รวมวงเงิน ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ บาท ในการดำเนินการจัดซื้อจัดหา ของโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ตารางที่ ๒ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงงบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

| รายการ/ครุภัณฑ์ | ได้รับจัดสรร(บาท) | ใช้จ่ายจริง(บาท) | คิดเป็นร้อยละ | เหลือจ่าย (บาท) |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------|
| ๑. หมวดครุภัณฑ์ | | | | |
| - วัสดุครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (๗๐%) | ๒๘๙,๒๐๐.๐๐ | ๒๘๖,๒๐๐.๐๐ | ๙๘.๙๗ | ๓,๐๐๐.๐๐ |
| - ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ (๗๐%) | ๓๓๐,๐๐๐.๐๐ | ๓๒๕,๐๐๐.๐๐ | ๙๘.๔๙ | ๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. สิ่งก่อสร้าง | | | | |
| - ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในโรงพยาบาลแก่กระงาน (๗๐%) | ๓๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๓๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๐ | ๐.๐๐ |
| - ซ่อมแซมปรับปรุงก่อสร้างอาคารทันตกรรม จำนวน ๑ หลัง (๑๐%) | ๒,๓๘๐,๐๐๐.๐๐ | ๒,๑๗๘,๘๐๐.๐๐ | ๙๑.๕๕ | ๒๐๑,๒๐๐.๐๐ |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น | ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ | ๓,๑๐๕,๐๐๐.๐๐ | ๙๓.๖๙ | ๒๐๙,๒๐๐.๐๐ |

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างงบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

| จำนวนโครงการ/ รายการ | วิธีดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง | | | | รวม (รายการ) |
|-------------------------|---------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------------------|--------------|
| | วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) (รายการ) | วิธีสอบราคา | วิธีคัดเลือก | วิธีเฉพาะเจาะจง (รายการ) | |
| จำนวนโครงการ | ๑ | - | ๑ | ๒ | ๔ |
| ร้อยละ | ๗๑.๘๑ | - | ๘.๗๓ | ๑๙.๔๖ | ๑๐๐ |

จากตารางที่ ๒ และ ๓ แสดงให้เห็นว่า งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โรงพยาบาลแก่กระงาน จังหวัดเพชรบุรี ได้รับจัดสรรรวมเงินบำรุงสมทบ จำนวน ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ บาท และได้ใช้จ่ายจริง จำนวน ๓,๑๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๖๙ % ประหยัดงบประมาณ ๒๐๙,๒๐๐.๐๐ บาท รวม ๔ รายการ โดยดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๔๖% และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๘๑% วิธีคัดเลือก จำนวน ๑ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๗๓% ส่วนวิธีสอบราคา ไม่มีดำเนินการ

ตารางที่ ๔ แสดงงบประมาณภาพรวมของ เงินบำรุงโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง ฯ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ วรรคหนึ่ง (๒) จ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๗๘ ค หนังสือค่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๓๔๗ ลงวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๐)

| ประเภท/หมวด | งบค่าบริการทาง การแพทย์ฯ ประจำปี (บาท) | เงินบำรุง รพ (บาท) | รวมเป็นจำนวนเงิน (บาท) |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|---------------------------|
| งบดำเนินงาน | | | |
| - งานจ้างเหมาบริการ (ทำความสะอาด) | | ๘๐๗,๖๐๐.๐๐ | ๘๐๗,๖๐๐.๐๐ |
| - งานจ้างเหมาบริการ (ตำแหน่งที่ขาดแคลน) | | ๑,๑๓๖,๕๑๗.๕๐ | ๑,๑๓๖,๕๑๗.๕๐ |
| - เช่าเครื่องอ่านและแปลง สัญญาณภาพ X-RAY | | ๔๖๒,๐๐๐.๐๐ | ๔๖๒,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | | ๒,๔๐๖,๑๑๗.๕๐ | ๒,๔๐๖,๑๑๗.๕๐ |

ตารางที่ ๕ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง เงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง ฯ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ วรรคหนึ่ง (๒) จ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๗๘ ค หนังสือค่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๓๔๗ ลงวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๐)

| รายการ | ได้รับจัดสรร(บาท) | ใช้จ่ายจริง(บาท) | คิดเป็น ร้อยละ | เหลือจ่าย (บาท) |
|---------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| งบดำเนินงาน | | | | |
| - งานจ้างเหมาบริการ (ทำความสะอาด) | ๘๐๗,๖๐๐.๐๐ | ๘๐๗,๖๐๐.๐๐ | ๑๐๐ | |
| - งานจ้างเหมาบริการ (ตำแหน่งที่ขาดแคลน) | ๑,๑๓๖,๕๑๗.๕๐ | ๑,๑๕๓,๔๓๗.๕๐ | ๑๐๐ | - ๑๖,๙๒๐.๐๐ |
| - เช่าเครื่องอ่านและแปลง สัญญาณภาพ X-RAY | ๔๖๒,๐๐๐.๐๐ | ๔๖๒,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๐ | |
| รวม | ๒,๔๐๖,๑๑๗.๕๐ | ๒,๔๒๓,๐๓๗.๕๐ | ๑๐๐ | - ๑๖,๙๒๐.๐๐ |

ตารางที่ ๖ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง ฯ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ วรรคหนึ่ง (๒) จ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๗๘ ค หนังสือค่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๓๔๗ ลงวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๐)

| จำนวนโครงการ/ รายการ | วิธีดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง | | | | รวม (รายการ) |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-----------------------------|--------------|
| | วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) (รายการ) | วิธีสอบราคา | วิธีคัดเลือก | วิธีเฉพาะเจาะจง (รายการ) | |
| จำนวนโครงการ | - | - | - | ๑๗ | ๑๗ |
| ร้อยละ | | | | ๑๐๐ | ๑๐๐ |

| ประเภท/หมวด | งบค่าบริการฯ งบ อื่นๆ (บาท) | เงินบำรุง รพ (บาท) | รวมเป็นจำนวนเงิน (บาท) |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------|------------------------|
| ๒.งบดำเนินงาน (ต่อ) | | | |
| - ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ (ทางการแพทย์) | | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| - วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ | | ๕๖,๐๐๐.๐๐ | ๕๖,๐๐๐.๐๐ |
| - วัสดุก่อสร้าง | | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ |
| - วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น | | ๘๔๔,๐๐๐.๐๐ | ๘๔๔,๐๐๐.๐๐ |
| - วัสดุยานพาหนะและขนส่ง | | ๑๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| - ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ (สนง.งบ.ไฟฟ้า) | | ๒๗๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๗๐,๐๐๐.๐๐ |
| - ค่าบำรุงรักษายานพาหนะฯ | | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| - วัสดุบริโภค | | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| - ค่าใช้สอย ทำประกันภัยรถ ราชการ | | ๘๘,๑๔๐.๓๐ | ๘๘,๑๔๐.๓๐ |
| - ค่าสาธารณูปโภค | | ๒,๑๔๙,๓๐๐.๐๐ | ๒,๑๔๙,๓๐๐.๐๐ |
| - ค่าสาธารณูปโภค (อินเทอร์เน็ต) | | ๑๔๖,๒๔๗.๖๐ | ๑๔๖,๒๔๗.๖๐ |
| - เวชภัณฑ์ยา | | ๕,๙๗๓,๐๕๐.๔๒ | ๕,๙๗๓,๐๕๐.๔๒ |
| - วัสดุเภสัชกรรม | | ๗๕,๒๒๐.๐๐ | ๗๕,๒๒๐.๐๐ |
| - วัสดุการแพทย์ (คงคลัง) | | ๑,๒๘๖,๖๖๔.๘๖ | ๑,๒๘๖,๖๖๔.๘๖ |
| - วัสดุวิทยาศาสตร์ | | ๓,๙๙๖,๓๕๑.๐๐ | ๓,๙๙๖,๓๕๑.๐๐ |
| - วัสดุทันตกรรม | | ๒๙๙,๖๑๐.๕๕ | ๒๙๙,๖๑๐.๕๕ |
| รวม | | ๒๒,๓๖๐,๗๗๗.๗๓ | ๒๒,๓๖๐,๗๗๗.๗๓ |

จากตารางที่ ๗ โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้จัดทำแผนเงินบำรุงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดย หมวดครุภัณฑ์ จำนวน ๒,๐๙๔,๔๓๙.๐๐ บาท และงบดำเนินงาน จำนวน ๒๒,๓๖๐,๗๗๗.๗๓ บาท ซึ่งในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นการคาดการณ์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามความจำเป็น ตามการใช้งาน และสถานการณ์ทางการเงินของโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ตารางที่ ๘ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง เงินบำรุงของโรงพยาบาล
แก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

| รายการ/ครุภัณฑ์ | ได้รับจัดสรร (บาท) | ใช้จ่ายจริง (บาท) | คิดเป็น ร้อยละ | เหลือจ่าย (บาท) |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| ๑.หมวดครุภัณฑ์ | | | | |
| - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ | ๑๕๓,๗๐๐.๐๐ | ๕,๒๐๐.๐๐ | ๓.๓๙ | ๑๔๘,๕๐๐.๐๐ |
| - ครุภัณฑ์โฆษณาฯ | ๓๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | - |
| - ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ | ๗๔,๐๐๐.๐๐ | - | - | - |
| - ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว | ๒๔๗,๗๐๐.๐๐ | ๓๕,๕๗๐.๐๐ | ๑๔.๓๖ | ๒๑๒,๑๓๐.๐๐ |
| - ครุภัณฑ์สำนักงาน | ๔๗๗,๖๓๙.๐๐ | ๒๕๗,๔๘๐.๐๐ | ๕๓.๙๑ | ๒๒๐,๑๕๙.๐๐ |
| - ครุภัณฑ์การแพทย์ | ๗๙๗,๘๐๐.๐๐ | ๖๕๑,๐๕๐.๐๐ | ๘๑.๖๑ | ๑๔๖,๗๕๐.๐๐ |
| - ครุภัณฑ์ทันตกรรม | ๓๑๓,๖๐๐.๐๐ | - | - | - |
| หมวดสิ่งก่อสร้าง | | | | |
| - อาคารห้องน้ำผู้ป่วยนอก | ๕๖๔,๗๐๐.๐๐ | ๕๐๒,๕๘๓.๐๐ | ๘๙.๐๐ | ๖๒,๑๑๗.๐๐ |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น | ๒,๒๖๕,๑๓๙.๐๐ | ๑,๔๕๑,๘๘๓.๐๐ | ๖๔.๑๐ | ๘๑๓,๒๕๖.๐๐ |

จากตารางที่ ๘ โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์ และ
สิ่งก่อสร้าง จำนวน ๒,๒๖๕,๑๓๙.๐๐ บาท ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามความจำเป็น ตามการใช้งาน และ
สถานการณ์ทางการเงินของโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ประกอบกับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมี
ผลกระทบจากโรคโควิด ๑๙ โดยดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๖ คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๑๐% ของวงเงิน

ตารางที่ ๙ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเงินบำรุง
ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (การจัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง)

| จำนวน โครงการ/ รายการ | วิธีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง | | | | รวม (รายการ) |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------|-----------------------------|--------------|
| | วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e- bidding) (รายการ) | วิธีสอบราคา | วิธีคัดเลือก | วิธีเฉพาะเจาะจง (รายการ) | |
| จำนวนโครงการ | ๑ | - | - | ๔๗ ครั้ง | ๔๘ ครั้ง |
| ร้อยละ | ๒๔.๙๓ | | | ๗๕.๐๗ % | ๑๐๐ % |

จากตารางที่ ๙ แสดงให้เห็นว่างานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลแก่งกระจาน ได้ดำเนินการจัดซื้อจัด
จ้าง หมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง มีจำนวนทั้งสิ้น ๔๘ ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง คือวิธีโดยเฉพาะเจาะจง
คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๐๗ % วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร้อยละ ๒๔.๙๓ % วิธีสอบราคาและวิธี
คัดเลือกไม่มีการดำเนินการ

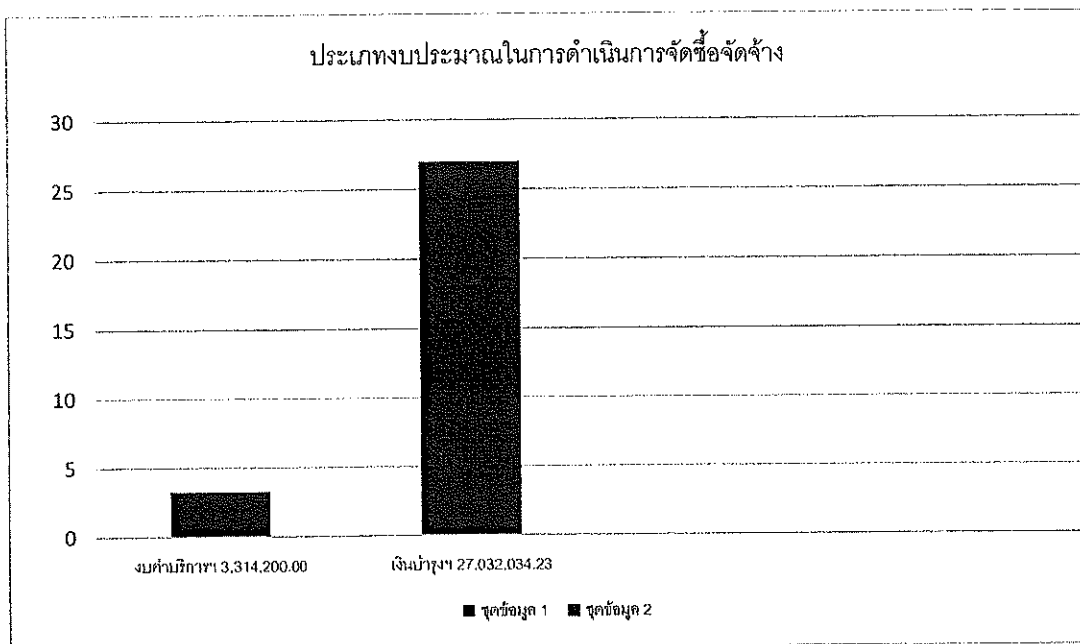
ตารางที่ ๑๐ เปรียบเทียบการใช้งบประมาณที่ตั้งไว้กับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง เงินบำรุงของโรงพยาบาล
แก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

| รายการ | ได้รับจัดสรร (บาท) | ใช้จ่ายจริง (บาท) | คิดเป็น ร้อยละ | เหลือจ่าย (บาท) |
|------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------|
| ๒.งบดำเนินงาน | | | | |
| - แผนขอจ้าง | ๒,๕๓๖,๔๙๕.๐๐ | ๑,๗๑๘,๘๖๕.๐๐ | ๖๗.๗๗ | ๘๑๗,๖๓๐.๐๐ |
| - ซ่อมแซม/ปรับปรุงอาคาร | ๔๗๓,๕๐๐.๐๐ | ๑๓๔,๑๗๕.๐๐ | ๒๘.๓๔ | ๓๓๙,๓๒๕.๐๐ |
| - วัสดุงานบ้านงานครัว | ๓๕๒,๙๓๔.๐๐ | ๓๔๖,๐๖๕.๐๐ | ๙๘.๐๖ | ๖,๘๖๙.๐๐ |
| - วัสดุสำนักงาน | ๖๘๗,๗๒๔.๐๐ | ๖๒๒,๔๘๒.๐๐ | ๙๐.๕๒ | ๖๕,๒๔๒.๐๐ |
| - วัสดุคอมพิวเตอร์ | ๖๓๗,๖๐๐.๐๐ | ๒๘๕,๙๐๐.๐๐ | ๔๔.๘๔ | ๓๕๑,๗๐๐.๐๐ |
| - วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ | ๙๓,๐๐๐.๐๐ | ๖๔,๔๓๕.๐๐ | ๖๙.๒๙ | ๒๘,๕๖๕.๐๐ |
| - วัสดุอื่นๆ | ๑๔๖,๕๙๐.๐๐ | ๙๗,๘๒๘.๐๐ | ๖๖.๗๔ | ๔๘,๗๖๒.๐๐ |
| - เวชภัณฑ์มีใบยา ประเภท วัสดุเครื่องแต่งกาย | ๓๑๙,๘๑๐.๐๐ | ๒๙๓,๐๔๐.๐๐ | ๙๑.๖๓ | ๒๖,๗๗๐.๐๐ |
| - วัสดุการแพทย์ / วัสดุประกอบ | ๖๘,๕๕๐.๐๐ | ๑๘๒,๖๐๐.๐๐ | ๓๒.๑๒ | ๓๘๕,๙๕๐.๐๐ |
| - ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ (ทางการแพทย์) | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๔,๕๘๕.๐๐ | ๓.๖๕ | ๓๘๕,๔๑๕.๐๐ |
| - วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ | ๕๖,๐๐๐.๐๐ | ๙๖,๕๔๖.๐๐ | ๑๐๐ | - ๔๐,๕๔๖.๐๐ |
| - วัสดุก่อสร้าง | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๒,๒๘๗.๐๐ | ๑๐๐ | - ๔๒,๒๘๗.๐๐ |
| - วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น | ๘๔๔,๐๐๐.๐๐ | ๕๘๔,๘๘๗.๖๐ | ๖๙.๓๐ | ๒๕๙,๑๑๒.๔๐ |
| - วัสดุยานพาหนะและขนส่ง | ๑๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๐,๙๔๐.๐๐ | ๑๐๐ | - ๙๔๐.๐๐ |
| - ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ (สนง.งบ.ไฟฟ้า) | ๒๗๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐๒,๗๐๒.๐๙ | ๗๕.๐๘ | ๖๗,๒๙๗.๙๑ |
| - ค่าบำรุงรักษาพยาบาล | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐๓,๔๑๗.๔๖ | ๕๐.๘๖ | ๑๙๖,๕๘๒.๕๔ |
| - วัสดุบริโภค | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๔๔๙,๑๔๐.๐๐ | ๑๐๐ | - ๔๙,๑๔๐.๐๐ |
| - ค่าใช้สอย ทำประกันภัยรถ ราชการ | ๘๘,๑๔๐.๓๐ | ๘๕,๕๑๑.๖๔ | ๙๗.๐๒ | ๒,๖๒๘.๖๖ |
| - ค่าสาธารณูปโภค | ๒,๑๔๙,๓๐๐.๐๐ | ๒,๑๘๖,๙๕๕.๔๘ | ๑๐๐ | - ๓๗,๖๕๕.๔๘ |
| - ค่าสาธารณูปโภค (อินเทอร์เน็ต) | ๑๔๖,๒๔๗.๖๐ | ๑๔๖,๒๔๗.๖๐ | ๑๐๐ | - |
| - เวชภัณฑ์ยา | ๕,๙๗๓,๐๕๐.๔๒ | ๕,๖๔๔,๒๙๙.๒๘ | ๙๔.๕๐ | ๓๒๘,๗๕๑.๑๔ |

| รายการ | ได้รับจัดสรร(บาท) | ใช้จ่ายจริง(บาท) | คิดเป็นร้อยละ | เหลือจ่าย (บาท) |
|--------------------------|-------------------|------------------|---------------|-----------------|
| ๒.งบดำเนินงาน (ต่อ) | | | | |
| - วัสดุเภสัชกรรม | ๗๕,๒๒๐.๐๐ | ๑๒๑,๗๕๐.๐๐ | ๑๐๐ | - ๔๖,๕๓๐.๐๐ |
| - วัสดุการแพทย์ (คงคลัง) | ๑,๒๘๖,๖๖๔.๘๖ | ๑,๗๗๑,๐๑๙.๔๕ | ๑๐๐ | - ๔๘๔,๓๕๔.๕๙ |
| - วัสดุวิทยาศาสตร์ | ๓,๙๙๖,๓๕๑.๐๐ | ๔,๖๑๘,๓๒๘.๑๗ | ๑๐๐ | - ๖๒๑,๙๗๗.๑๗ |
| - วัสดุทันตกรรม | ๒๙๙,๖๑๐.๕๕ | ๒๓๐,๔๑๐.๖๐ | ๗๖.๙๑ | ๖๙,๑๙๙.๙๕ |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น | ๒๒,๓๖๐,๗๗๗.๗๓ | ๒๐,๓๐๔,๓๗๖.๗๗ | ๙๐.๘๑ | ๒,๐๕๖,๔๐๐.๙๖ |

จากตารางที่ ๑๐ โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างหมวดงบดำเนินงาน จำนวน ๒๒,๓๖๐,๗๗๗.๗๓ บาท ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามความจำเป็น ตามการใช้งาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จากผลกระทบโรคโควิด ๑๙ ในส่วนวัสดุก่อสร้าง วัสดุไฟฟ้า วัสดุทางการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์ วัสดุเภสัชกรรม วัสดุบริโภค วัสดุยานพาหนะ รวมถึงค่าสาธารณูปโภค ที่มียอดใช้จ่ายมากกว่าวงเงินที่กำหนด แต่ไม่เกินวงเงินที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากจำเป็นต้องจัดซื้อวัสดุเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาดัดแปลง หรือทำเนาขึ้น จัดทำพื้นที่คัดกรอง การแยกผู้ป่วย ให้บริการผู้ป่วยทั้งกักตัวและเข้ารับการรักษา เพื่อป้องกัน ควบคุม การติดเชื้อหรือแพร่กระจายเชื้อโรคโควิด ๑๙ โดยจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๘๑%

แผนผังแสดงการเปรียบเทียบวงเงินงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ ๒๕๖๔



สรุปจากแผนผังการเปรียบเทียบ วงเงินที่ได้รับการจัดสรร ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลแก่งกระจาน ได้รับจัดสรรเงินค่าบริการทางการแพทย์ฯ ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน จำนวน ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ บาท เงินบำรุงโรงพยาบาลแก่งกระจาน จำนวน ๒๗,๐๓๒,๐๓๔.๒๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๐๘ % เงินค่าบริการทางการแพทย์ฯ คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๙๒ %

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ทางโรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี มีงบประมาณทั้งหมด ในการดำเนินการและลงทุนประเภท ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง รวมเป็นจำนวน ๓๐,๓๔๖,๒๓๔.๒๓ บาท แยกออกได้เป็นดังนี้ งบประมาณที่มากที่สุดคืองบ ประเภทเงินนอกงบประมาณ เงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน ๒๗,๐๓๒,๐๓๔.๒๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๐๘% และ งบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ฯ ประจำปี ๒๕๖๔ จำนวน ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๙๒ %

โดยการจัดหาพัสดุร้อยละ จัดหาโดยวิธี แบ่งได้ดังนี้

- งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ร้อยละ ๑๙.๔๖ % วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร้อยละ ๗๑.๘๑ % และวิธีคัดเลือก ร้อยละ ๘.๗๓ %
 - เงินบำรุงโรงพยาบาล (ตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง ฯ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ วรรคหนึ่ง (๒) จ) โดยวิธี เฉพาะเจาะจง ร้อยละ ๑๐๐ %
 - เงินบำรุงโรงพยาบาล (การจัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง) วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร้อยละ ๒๔.๙๓ % โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ร้อยละ ๗๕.๐๗ %
- สรุปวิเคราะห์ความ เสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการ ประหยัดงบประมาณและแนวทางใน การแก้ไขปัญหาเพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปี งบประมาณ ๒๕๖๕ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

การวิเคราะห์การประหยัดงบประมาณ

- งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โรงพยาบาลแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ได้รับ จัดสรรรวมเงินบำรุงสมทบ จำนวน ๓,๓๑๔,๒๐๐.๐๐ บาท และได้ใช้จ่ายจริง จำนวน ๓,๑๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๖๙ % ประหยัดงบประมาณ ๒๐๙,๒๐๐.๐๐บาท

โดยวิธีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- ✦ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวนเงิน ๒,๓๘๐,๐๐๐.- บาท ใช้จ่ายจริง จำนวน ๒,๑๗๘,๘๐๐.- บาท ประหยัดงบประมาณ ๒๐๑,๒๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๔๖ %
- ✦ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๖๔๕,๐๐๐.- บาท ใช้จ่ายจริง จำนวน ๖๔๐,๐๐๐.- บาท ประหยัดงบประมาณ ๕,๐๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๗๘ %
- ✦ วิธีคัดเลือก จำนวนเงิน ๒๘๙,๒๐๐.- บาท ใช้จ่ายจริง จำนวน ๒๘๖,๒๐๐.- บาท ประหยัดงบประมาณ ๓,๐๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๐๔ %

- เงินบำรุงโรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (การจัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูก สร้าง) ได้รับจัดสรร จำนวน ๒,๒๖๕,๑๓๙.- บาท และได้ใช้จ่ายจริง จำนวน ๑,๔๕๑,๘๘๓.- บาท คิดเป็น ร้อยละ ๖๔.๑๐ % ประหยัดงบประมาณ ๘๑๓,๒๕๖.- บาท

โดยวิธีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- ✦ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวนเงิน ๕๖๔,๗๐๐.- บาท ใช้จ่ายจริง จำนวน ๕๐๒,๕๘๓.- บาท ประหยัดงบประมาณ ๖๒,๑๑๗.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑ %
- ✦ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๑,๗๐๐,๔๓๙.- บาท ใช้จ่ายจริง จำนวน ๙๔๙,๓๐๐.- บาท ประหยัด งบประมาณ ๗๕๑,๑๓๙.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๑๘ %
- เงินบำรุงโรงพยาบาลแก่งกระจาน (ดำเนินงาน) จำนวน ๒๒,๓๖๐,๗๗๗.๗๓ บาท และได้ใช้จ่ายจริง จำนวน ๒๐,๓๐๔,๓๗๖.๗๗ บาท ประหยัดงบประมาณ ๒,๐๕๖,๔๐๐.๙๖ บาท ซึ่งงบประมาณเป็นการ คาดการณ์การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามความจำเป็น ตามการใช้งาน และสถานการณ์ทางการเงินของ โรงพยาบาลแก่งกระจาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ประกอบกับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่มีผลกระทบจาก โควิด-๑๙

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

- งบค่าบริการทางการแพทย์ฯ พบว่าการเบิกจ่าย เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ร้อยละ ๑๐๐ % มีผลมาจากดำเนินการ มีการเตรียมการ การจัดสรรงบประมาณมีการจำแนกตามรายการไว้แล้ว และกำกับติดตามให้เป็นไปตามเงื่อนไขเวลาแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ประกอบกับตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ ๒๕๖๐ กฎกระทรวง วิธีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างฯ

- เงินบำรุงโรงพยาบาล (ตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ วรรคหนึ่ง (๒) จ) การดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง มีผลมาจากดำเนินการ มีการเตรียมการ การจัดสรรงบประมาณมีการจำแนกตามรายการไว้แล้ว

- เงินบำรุงโรงพยาบาล (การจัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง) พบว่าการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างฯ โดยเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๑๐ % มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนเงินบำรุง และ ๔๔.๑๘ % ของวงเงินงบประมาณไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ มีผลจากสภาพคล่องทางการเงิน ของโรงพยาบาลแก่กระงาน รวมถึงแผนการจัดซื้อจัดจ้างฯ วัสดุเป็นการคาดการณ์ ตามความจำเป็นใช้แต่ละหน่วยงาน กลุ่มงาน และมีผลกระทบจากโรคโควิด ๑๙ ระบาด

- การดำเนินการจัดหาพัสดุตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปี ยังคงมีปัญหา เรื่องระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งต้องเร่งรัดให้เป็นไปตามนโยบาย รวมถึงการระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้การดำเนินการจัดหาพัสดุทั้งการจัดซื้อจัดจ้าง และการซ่อมบำรุงต้องเร่งรัด ซึ่งอาจเป็นเหตุให้การดำเนินการอาจเกิดความผิดพลาด และกระบวนการดำเนินการจัดหาพัสดุยังไม่สมบูรณ์ส่งผลให้การปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องยังขาดความเข้าใจ ในการจัดทำเอกสาร โดยสรุปได้ดังนี้

๑. ใช้เวลาในการจัดทำร่างขอบเขต รายละเอียดคุณลักษณะงานเกินจำนวนวันที่กำหนด

๒. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างบางรายการต้องกระทำเร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

๓. การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลา เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและติดต่อผู้ประกอบการ รวมถึงการระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
- การจัดทำร่างขอบเขตงานจ้างหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะพัสดุที่จะซื้อหรือจ้าง
- การบริหารสัญญา
- การวางแผนจัดหาพัสดุ ช่วงการระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

แผนบริหารความเสี่ยง

กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลแก่กระงาน

- วางแนวทางปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
- แบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกวิธีของหน่วยงาน

แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง

- จัดส่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานพัสดุ ประชุม ออมรบ เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎกระทรวง วิธีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างฯ
- จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างฯ ๒๕๖๐ ระเบียบฯ พักดู ให้กับ เจ้าหน้าที่บุคคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่ถูกต้องตามระเบียบพัสดุที่มีการเปลี่ยนแปลง ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ

- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุควรรหาความรู้อยู่เสมอ
- บริหารสัญญาให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด
- การศึกษาหาข้อมูลเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติช่วงสถานการณ์ การระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติฯ

ผลผลิตและผลลัพธ์จากโครงการ

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จากการตรวจสอบพบว่าได้ผลลัพธ์ที่ตรงตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ คุณลักษณะเฉพาะรายละเอียด รูปแบบรายละเอียดที่กำหนดทุกประการ และอยู่ในระดับพึงพอใจของผู้ใช้งาน

ข้อเสนอแนะ

๑. การให้ความรู้และการอบรมเพิ่มเติมในเรื่อง พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ ๒๕๖๐ ระเบียบพัสดุที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นเรื่องสำคัญที่ควรได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

๒. การบริหารสัญญาฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาฯ จะส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย

๓. ศึกษาหาข้อมูลเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติช่วงสถานการณ์ฉุกเฉินฯ